



# CÂMARA MUNICIPAL DE CORTÊS

CASA RAIMUNDO LEITE • A CASA DE TODOS OS CORTESENSES



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA CÂMARA MUNICIPAL DE CORTÊS

**BIÊNIO 2025/2026**



# CÂMARA MUNICIPAL DE CORTÊS

CASA RAIMUNDO LEITE • A CASA DE TODOS OS CORTESENSES

## MESA DIRETORA

BIÊNIO 2025/2026

### **Presidente**

*Leticia Nascimento Borba*

### **Primeiro-Secretário**

*José Edson Lima da Silva*

### **Segundo-Secretário**

*Jafé Lopes Ferreira*

### **Vereadores**

Alex Isaias da Silva

Celso Cleiton Santos da Silva

Ivo Severino da Silva

José Alex Xavier da Silva

Josimar Sebastião da Silva

Josinaldo Silva do Nascimento

## SUMÁRIO

<b>1. APRESENTAÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>2. VISÃO ESTRATÉGICA</b>	<b>6</b>
<b>3. DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO</b>	<b>9</b>
<b>4. CICLO DE CURTO PRAZO</b>	<b>14</b>
<b>5. DO CICLO DE CURTO PRAZO</b>	<b>15</b>
<b>6. MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISE</b>	<b>17</b>
<b>7. DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR</b>	<b>19</b>

## 1. APRESENTAÇÃO

Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Cortês

Biênio 2025-2026

A Câmara Municipal de Cortês, comprometida com os princípios da boa governança e em alinhamento às diretrizes do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE/PE) e da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (ATRICON), inicia, nesta data, a construção de seu Planejamento Estratégico para o biênio 2025-2026.

Esta iniciativa visa adotar uma metodologia moderna, realista e sintonizada com a natureza e as particularidades do Poder Legislativo Municipal. O objetivo é promover uma gestão pública mais eficiente, participativa e orientada a resultados, reforçando a interação contínua entre a Casa Legislativa, a sociedade civil e as forças políticas locais.

Reconhecendo o valor incontestável do planejamento como instrumento gerencial — tanto no setor privado quanto no público —, a Câmara de Cortês se posiciona na vanguarda das necessárias transformações administrativas, buscando excelência na gestão pública.

A consolidação da gestão estratégica ocorrerá com base na Gestão de Projetos, focada em:

- Resultados efetivos;
- Aprimoramento da imagem e da percepção pública;
- Otimização dos processos internos.

Entendemos que projetos são o motor para mudanças, inovações e melhorias contínuas na prestação de serviços legislativos. Cada projeto será estruturado a partir de diretrizes estratégicas claras e linhas de atuação bem definidas, orientando os caminhos a serem trilhados em cada etapa da gestão.

Este documento tem como propósito:

- Dar visibilidade à Gestão Estratégica da Câmara Municipal de Cortês;
- Difundir as ações da Mesa Diretora junto à sociedade;

- Cumprir princípios constitucionais de transparência e publicidade;
- Permitir o pleno conhecimento, por parte de todos, da nossa:
  - Missão Institucional;
  - Visão de Futuro;
  - Ciclo Estratégico de Longo Prazo;
  - Valores Organizacionais.

O Planejamento Estratégico define uma visão de futuro ousada e realista, desafiadora e atingível, estruturada em temas estratégicos, objetivos institucionais e iniciativas transformadoras.

Assim, consolidamos um instrumento de gestão pública robusto, mas flexível, capaz de promover ganhos sustentáveis de eficiência, eficácia e efetividade nas ações institucionais da Câmara Municipal de Cortês.

Além disso, os cidadãos poderão acompanhar de perto toda a metodologia empregada e as atividades desenvolvidas ao longo do processo de planejamento, fortalecendo ainda mais a relação de confiança e proximidade entre o Legislativo e a população.

A Câmara Municipal de Cortês reafirma, com este Plano, o seu compromisso de ser um Legislativo forte, transparente, moderno e orientado para resultados.

## 2. VISÃO ESTRATÉGICA

O **Planejamento Estratégico** da Câmara Municipal de Cortês foi desenvolvido com base em **dois ciclos complementares**:

- Um **ciclo de longo prazo**, voltado para a análise das condições atuais da instituição e a projeção de seu desenvolvimento futuro;
- E um **ciclo de curto prazo**, orientado pelas necessidades imediatas da organização e da sociedade.

Essa estrutura permite equilibrar a construção de uma visão sólida de futuro com a capacidade de atender de forma ágil e eficiente às demandas presentes.

### Elementos Estratégicos do Planejamento Institucional



#### Missão Institucional

Representar, com legitimidade e responsabilidade, os interesses da população de Cortês perante o poder público, acompanhando e fiscalizando as ações da administração municipal. Atuar na elaboração de leis e na fiscalização da execução de políticas públicas com **ética, respeito, eficiência e transparência**, sempre promovendo o fortalecimento da democracia, o desenvolvimento sustentável do município e a melhoria contínua da qualidade de vida da população.

A Missão da Câmara Municipal foi construída a partir de uma análise criteriosa dos propósitos institucionais, revisando e atualizando seu papel social conforme previsto na Constituição Federal e na Lei Orgânica do Município. A linguagem adotada foi simplificada, para garantir clareza e facilitar a comunicação com vereadores, servidores e cidadãos.

## Ciclo de Longo Prazo

Trata-se de um processo contínuo de **planejamento, execução e avaliação** de ações estratégicas, orientadas pela Missão e pela Visão da instituição.

O Ciclo de Longo Prazo garante que a Câmara de Cortês se mantenha dinâmica e preparada para se adaptar às mudanças políticas, sociais e administrativas, assegurando a constante evolução institucional em benefício da coletividade.

## Visão de Futuro

Ampliar e fortalecer a participação popular nos trabalhos legislativos, garantindo que os anseios da população sejam efetivamente considerados na formulação de políticas públicas, com a prevalência do interesse público e da transparência.

A Câmara buscará consolidar sua imagem como um Poder Legislativo moderno, aberto, eficiente e em sintonia com a sociedade cortense.

## Valores Organizacionais

Os **Valores Organizacionais** da Câmara de Cortês foram definidos para orientar a conduta dos agentes públicos, reforçar a identidade institucional e assegurar a excelência dos serviços prestados. São eles:

- **Comprometimento** com a missão institucional;
- **Confiança** na atuação transparente e ética;
- **Credibilidade** junto à sociedade;
- **Inovação** e espírito de equipe no aprimoramento dos processos;
- **Independência** e respeito à **legalidade**;
- **Foco no cidadão**, buscando eficiência e qualidade nos serviços;



# CÂMARA MUNICIPAL DE CORTÊS

CASA RAIMUNDO LEITE • A CASA DE TODOS OS CORTESENSES

- **Honestidade** nas relações públicas e internas;
- **Respeito ao erário público;**
- Observância irrestrita dos princípios constitucionais da:
  - **Legalidade;**
  - **Impessoalidade;**
  - **Moralidade;**
  - **Publicidade;**
  - **Eficiência.**

Estes valores constituem o **código de conduta institucional**, guiando as decisões, as atitudes e os comportamentos no exercício da função pública.

## 3. DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO

Visando fortalecer a atuação legislativa e aprimorar a entrega de valor à sociedade cortense, foram estabelecidas as seguintes **Diretrizes Estratégicas de Longo Prazo**:

### Diretrizes e Estratégias de Longo Prazo



#### **Sintonia com a Sociedade**

Fortalecer o alinhamento da agenda legislativa aos anseios, prioridades e necessidades reais da população de Cortês



#### **Transparência Institucional**

Ampliar a transparência das atividades parlamentares, das decisões legislativas e das informações relativas às políticas públicas



#### **Interação e Participação Popular**

Estimular e qualificar a participação cidadã nos processos de elaboração de leis, fiscalização e controle social



#### **Qualidade Legislativa**

Aprimorar a qualidade das normas municipais, incorporando as demandas, sugestões e necessidades da sociedade



#### **Fiscalização e Controle**

Aperfeiçoar os mecanismos de avaliação e fiscalização das políticas públicas e das ações do Poder Executivo com foco em resultados e efetividade



#### **Fomento à Cidadania**

Promover a educação política, o conhecimento legislativo e o cidadania ativa como instrumentos de fortalecimento da democracia local



#### **Gestão Institucional Moderna**

Modernizar a gestão administrativa e legislativa da Câmara, adotando práticas inovadoras, eficientes e alinhadas às boas práticas de governança pública

## Diretrizes e Estratégias de Longo Prazo

### 1. Sintonia com a Sociedade

- **Objetivo:**  
Fortalecer a conexão da Câmara Municipal com os anseios, prioridades e necessidades da população de Cortês.
- **Estratégia:**  
Promover a escuta ativa da sociedade e integrar essas demandas na agenda legislativa.
- **Possíveis Ações:**
  - Realizar audiências públicas regulares;
  - Aplicar pesquisas de opinião e consultas populares;
  - Criar canais digitais de escuta cidadã.

### 2. Transparência Institucional

- **Objetivo:**  
Ampliar a transparência sobre as atividades da Câmara e as políticas públicas municipais.
- **Estratégia:**  
Disponibilizar de forma proativa dados, relatórios e informações relevantes de maneira acessível e atualizada.
- **Possíveis Ações:**
  - Melhorar o Portal da Transparência da Câmara;
  - Publicar relatórios periódicos de desempenho;
  - Divulgar ações legislativas nas redes sociais e site oficial.

### 3. Interação e Participação Popular

- **Objetivo:**  
Estimular a participação direta dos cidadãos nos processos legislativos e de fiscalização.
- **Estratégia:**  
Criar instrumentos eficazes de interação e engajamento comunitário.
- **Possíveis Ações:**
  - Implantar programas de Parlamento Jovem e Câmara Mirim;
  - Organizar fóruns e debates públicos temáticos;

- Estimular sugestões legislativas via plataforma online.

## 4. Qualidade Legislativa

- **Objetivo:**

Aprimorar a elaboração e revisão das leis municipais, aumentando sua efetividade e aderência às demandas sociais.

- **Estratégia:**

Adoção de práticas legislativas mais técnicas, participativas e fundamentadas.

- **Possíveis Ações:**

- Criar grupo técnico de apoio legislativo;
- Submeter projetos de lei a audiências públicas de validação;
- Revisar a legislação municipal periodicamente.

## 5. Fiscalização e Controle

- **Objetivo:**

Intensificar a atuação fiscalizadora do Legislativo sobre as ações do Poder Executivo e as políticas públicas.

- **Estratégia:**

Modernizar os instrumentos de controle e fortalecer a análise de resultados.

- **Possíveis Ações:**

- Criar comissões de fiscalização temática;
- Elaborar relatórios semestrais de auditoria legislativa;
- Utilizar indicadores de desempenho para monitoramento de políticas públicas.

## 6. Fomento à Cidadania

- **Objetivo:**

Promover a educação política e a formação cidadã no município.

- **Estratégia:**

Desenvolver programas educativos e ações de conscientização popular sobre o papel do Legislativo.

- **Possíveis Ações:**

- Oferecer cursos e palestras sobre cidadania e legislação;
- Lançar campanhas educativas nas escolas e comunidades;
- Produzir materiais didáticos e vídeos institucionais.

## 7. Gestão Institucional Moderna

- **Objetivo:**

Modernizar a administração da Câmara, tornando-a mais eficiente, transparente e inovadora.

- **Estratégia:**

Adotar boas práticas de gestão pública, digitalização de processos e qualificação dos servidores.

- **Possíveis Ações:**

- Implementar sistemas eletrônicos de gestão legislativa e administrativa;
- Realizar programas de capacitação contínua para servidores;
- Revisar e simplificar fluxos de processos internos.

## Ações Concretas

### 1. Sintonia com a Sociedade

#### Ações:

- Implantar o programa "**Câmara Perto de Você**", levando vereadores e sessões itinerantes para bairros e comunidades.
- Criar o "**Painel de Demandas Populares**" online, onde o cidadão poderá registrar necessidades e sugestões diretamente.

### 2. Transparência Institucional

#### Ações:

- Lançar o "**Relatório de Transparência Anual**", apresentando, de forma simples e ilustrada, tudo que foi produzido pela Câmara (leis, requerimentos, fiscalizações).

- Criar a "**Semana da Transparência**", com ações educativas sobre o funcionamento da Câmara e oficinas para a população sobre acesso à informação.

### 3. Interação e Participação Popular

#### Ações:

- Implantar o "**Programa Vereador Mirim**" para escolas municipais, com simulações de sessões legislativas.
- Criar o "**Fale com o Presidente**" — um canal mensal (presencial ou online) para escutar a sociedade diretamente.

### 4. Qualidade Legislativa

#### Ações:

- Criar um "**Observatório de Leis Municipais**" para revisar e atualizar normas antigas ou defasadas.
- Realizar "**Consultas Públicas Online**" antes da votação de leis importantes (ex: orçamento, meio ambiente, educação).

### 5. Fiscalização e Controle

#### Ações:

- Implantar o "**Relatório Semestral de Fiscalização**", informando publicamente quais áreas da Prefeitura foram fiscalizadas pela Câmara.
- Criar a "**Comissão de Avaliação de Políticas Públicas**", especializada em acompanhar programas de saúde, educação e assistência social.

### 6. Fomento à Cidadania

#### Ações:

- Realizar o "**Curso Básico de Formação Cidadã**" aberto para estudantes e comunidades (presencial ou EAD).
- Criar a campanha "**Cidadania em Ação**", incentivando o voto consciente, a participação nas sessões públicas e a fiscalização cidadã.

## 7. Gestão Institucional Moderna

### Ações:

- Implantar o "**Sistema de Processo Legislativo Eletrônico**", eliminando papel e acelerando a tramitação de documentos.
- Implementar a "**Capacitação Anual Obrigatória**" para todos servidores e vereadores em temas como ética pública, transparência e legislação.

## 4. CICLO DE CURTO PRAZO

Os ciclos de curto prazo são estruturados em alinhamento direto com as diretrizes estratégicas e as linhas de atuação definidas no ciclo de longo prazo. Eles consistem em programas, projetos estratégicos e ações específicas, voltados para a concretização da Missão Institucional e da Visão de Futuro da Câmara Municipal de Cortês.

Para a definição desses ciclos, a Controladoria Interna, em conjunto com a Presidência da Câmara, realizou a priorização das linhas de atuação, às quais os projetos estratégicos serão vinculados. Essa priorização foi orientada pela análise do contexto político, socioeconômico e tecnológico vigente, bem como pelas necessidades administrativas e operacionais identificadas.

A execução dos ciclos de curto prazo confere dinamicidade ao Planejamento Estratégico, permitindo:

O surgimento e a integração de estratégias emergentes;

O monitoramento contínuo das ações;

A avaliação sistemática dos resultados alcançados;

A realização de ajustes e correções de rumo sempre que necessário.

Todo o acompanhamento, avaliação e eventual atualização do planejamento estratégico serão conduzidos sob a responsabilidade do gestor do Biênio 2025/2026, garantindo a constante aderência do plano às demandas reais da Câmara e da sociedade.

## Fases da Concepção do Planejamento Estratégico



### 1. Diagnóstico Institucional

Análise interna e externa da Câmara Municipal de Cortês, identificando pontos fortes, pontos de melhoria, oportunidades e ameaças.

### 2. Definição dos Elementos Estratégicos

Construção da Missão, Visão de Futuro e Valores Organizacionais, além do estabelecimento das Diretrizes e Estratégias de Longo e Curto Prazo.

### 3. Elaboração dos Programas e Projetos Estratégicos

Desenvolvimento de programas e projetos alinhados às diretrizes, priorizados conforme o contexto político, socioeconômico e tecnológico.

## 4. Implementação

Execução dos programas e projetos planejados, mobilizando recursos humanos, financeiros e tecnológicos.

## 5. Monitoramento e Avaliação

Acompanhamento contínuo da execução, análise de resultados, identificação de desvios e implementação de ajustes para garantir o alcance dos objetivos.

## 5. DO CICLO DE CURTO PRAZO

O **Ciclo de Curto Prazo** da Câmara Municipal de Cortês foi estruturado com o propósito de garantir a execução ágil e estratégica das ações institucionais, alinhando-se ao Planejamento Estratégico do biênio 2025-2026.

Este ciclo é composto por:

- **Diretrizes Estratégicas**, orientadas pelos princípios constitucionais, pelo Regimento Interno da Casa Legislativa e suas respectivas alterações, refletindo a necessidade de constante atualização e modernização institucional.
- **Linhas de Atuação Prioritárias**, que servem como guia para as ações a serem implementadas no curto prazo, assegurando o alinhamento com os objetivos estratégicos de longo prazo.
- **Programas, Projetos e Ações Estratégicas**, focados na geração de impacto social positivo, tendo como eixo central o atendimento qualificado ao cidadão e o enfrentamento das principais demandas sociais. Essas ações são elaboradas com ampla participação popular, promovendo a inclusão de diferentes pontos de vista, fundamentais para a construção de soluções integradas e efetivas que possibilitem a realização da Visão de Futuro da Câmara.

A estruturação do ciclo de curto prazo partiu da necessidade de adotar um **modelo de gestão com horizontes temporais mais reduzidos**, que permitisse:

- **Respostas rápidas e eficazes** às necessidades da sociedade;
- **Integração dinâmica** com a estratégia organizacional de longo prazo;

- **Monitoramento contínuo** dos resultados.

O Ciclo de Curto Prazo busca interligar de forma sistemática as seguintes dimensões:

- **Percepção dos Cidadãos:**

Compreender e atender as expectativas e avaliações da sociedade em relação ao desempenho da Câmara.

- **Estrutura Financeira:**

Gerenciar de forma responsável e eficiente os recursos públicos, garantindo sustentabilidade e transparência na aplicação orçamentária.

- **Melhoria dos Processos Internos:**

Aperfeiçoar fluxos, práticas administrativas e legislativas, ampliando a capacidade institucional de inovar, de entregar serviços de qualidade e de gerar oportunidades de desenvolvimento.

Todas essas dimensões serão permanentemente monitoradas e analisadas, assegurando o alinhamento com a estratégia organizacional e promovendo ajustes contínuos para o fortalecimento institucional da Câmara Municipal de Cortês.

## 6. MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISE

A construção das dimensões de análise no Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Cortês foi organizada de forma integrada, orientada para resultados, e baseada em relações de causa e efeito, com o objetivo de gerar valor público efetivo. As dimensões são:

### 1. Sintonia – Percepção dos Cidadãos

A dimensão Sintonia refere-se à análise da percepção dos cidadãos em relação à atuação da Câmara. O cidadão ocupa o centro do planejamento estratégico, pois é para atender suas necessidades que toda a Administração Pública deve se orientar.

Essa dimensão visa:

- Avaliar o grau de satisfação da população;
- Criar valor público e fortalecer a legitimidade institucional;
- Estimular o engajamento e a colaboração social.

A satisfação do cidadão é fundamental para consolidar a confiança pública e melhorar a eficácia das ações legislativas.

## 2. Estrutura Financeira

A Estrutura Financeira representa o suporte essencial para a realização das estratégias e programas institucionais.

Ela é o meio para alcançar os fins estratégicos, garantindo:

- A gestão responsável e eficiente dos recursos públicos;
- A aplicação dos recursos de forma prioritária nas demandas sociais;
- A sustentabilidade financeira da Câmara, possibilitando a continuidade dos serviços.

A solidez da estrutura financeira é indispensável para assegurar a execução consistente do planejamento estratégico.

## 3. Processos Internos de Trabalho

A dimensão dos Processos Internos de Trabalho envolve a identificação, a priorização e o alinhamento estratégico dos processos legislativos e administrativos.

Seu foco principal é:

- Otimizar os fluxos internos para aumentar a eficiência operacional;
- Investir na capacitação contínua dos servidores;
- Melhorar a qualidade e a agilidade dos serviços prestados à população.

Ao fortalecer os processos internos, cria-se uma cadeia de valor que impacta diretamente a satisfação dos cidadãos e o desempenho institucional.

### Síntese Estratégica

As três dimensões — Percepção dos Cidadãos, Estrutura Financeira e Processos Internos — estão interligadas. O aprimoramento dos processos internos, sustentado por uma gestão financeira sólida, resulta na melhoria da percepção pública e no fortalecimento da confiança na Câmara Municipal de Cortês.

## 7. DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR

A Câmara Municipal de Cortês tem como meta consolidar-se como **referência em inovação na Gestão Legislativa e na atuação fiscalizatória**, promovendo uma administração pública eficiente, moderna e comprometida com o interesse coletivo.

Para alcançar esse objetivo, busca-se:

- **Ampliar a transparência institucional**, garantindo o acesso pleno da sociedade às informações públicas e às atividades legislativas;
- **Fortalecer a participação cidadã** nos processos de debate, elaboração de leis e fiscalização do Poder Executivo;
- **Valorizar e capacitar continuamente seus servidores**, reconhecendo seu papel estratégico na excelência dos serviços prestados;
- **Transformar a Câmara Municipal de Cortês** em um espaço de referência para o diálogo democrático, tornando-se o principal centro de debates e discussões sobre o desenvolvimento municipal.

Com essas metas, a Câmara reafirma seu compromisso de atuar de maneira ética, transparente e participativa, contribuindo efetivamente para o fortalecimento da democracia e a melhoria da qualidade de vida da população de Cortês.

 

*Fernando Salvino da Silva*

**Controlador Interno**

*Leticia Nascimento Borba*

**Presidente da Câmara Municipal**